

# Criação da Cultura de Empreendedorismo e inovação no IFSul

Vinicius Martins

## Impacto

A transformação cultural de uma instituição é um processo demorado e bastante lento. Somando a este tempo logo de transformação, existe uma onda de resistência ou desconhecimento em relação à inovação e ao empreendedorismo dentro das instituições de ensino. Toda ação que transforma ou modifica o contexto ao redor pode ser considerada como impacto social positivo. E há diversas formas de impactar a sociedade, sendo um cidadão mais consciente e responsável, lutando por alguma causa ou até trabalhando em negócios sociais. Acreditamos que é possível realizar um impacto positivo na sociedade com a formação integral dos estudantes, sendo o empreendedorismo e a inovação, eixos desta formação, que diz respeito ao desenvolvimento conjunto de várias dimensões de um indivíduo.

A sociedade vem sendo impactada fortemente pelo avanço da tecnologia, pela mudança na economia tradicional, buscando o coletivo e o colaborativo, pelo entendimento de que a inovação incremental já não se sustenta sozinha surgindo diversas inovações disruptivas a todo tempo. A instituição de ensino se mantém atualizada desenvolvendo inovação e empreendedorismo inter-relacionando a comunidade e o mundo do trabalho. A Criação de uma cultura empreendedorismo e inovação dentro da instituição permitirá a manutenção e atualização da mesma frente aos desafios do mundo na era do conhecimento, das relações interpessoais e da necessidade de processos e produtos sustentáveis.

O impacto das ações sobre inovação e empreendedorismo no IFSul, desde 2018, fez com que a intuição criou cinco laboratórios Makers, sendo dois criados com recursos próprios dos câmpus. Foi criada uma empresa júnior na engenharia química do Câmpus Pelotas e está surgindo uma empresa júnior na engenharia mecânica do Câmpus Sapucaia do Sul. Houve a criação e aprovação no Conselho Superior, da rede de Incubadora (REINCSUL) em 2019. Foi criada a incubadora de base tecnológica Hélice no Câmpus Pelotas e a Incubadora Multissetorial no Câmpus Sapiranga. Além da criação do escritório de Projetos do IFSul. Apoiar ati-

vidades empreendedoras de diversas realidades motivados a trazer mais dignidade e acesso à pessoas que vivem em situação de vulnerabilidade econômica tornou-se o grande foco do nosso trabalho para fazer parte da transformação, iniciando por nossos estudantes e egressos e expandindo para toda a comunidade.

## História

A Pró-reitoria de Extensão e Cultura (PROEX), a partir da demanda do Câmpus Passo Fundo, construiu e aprovou no Conselho Superior (Órgão Máximo) da Instituição, o regulamento da empresa júnior, quer permitia os estudantes abrirem uma empresa júnior. Em 2018, no IFSul não havia nenhuma ação de empreendedorismo ou de inovação. Neste ano, em que foi constatado o fato desta inexistência, iniciou-se uma articulação entre a Pró-reitoria de Pesquisa, Inovação e pós-graduação (PROPESP) e a (PROEX) para trazeremos uma proposta de inovação e empreendedorismo.

Optei por escolher a 3ª Jornada Empreendedora, pois tem a maior interação dos estudantes com a imersão no evento dentro de um Parque tecnológico. Foi coordenado pelo professor Jander Monks que montou a comissão organizadora do evento constituída de servidores e estudantes. Os servidores se dividiram em comissões específicas como comunicação, marketing, entre outras. Os estudantes foram divididos nas comissões e começaram a trabalhar. O projeto foi registrado como projeto de extensão na PROEX. Cada comissão possuiu alguns estudantes que desenvolveram a organização da sua função para que o evento ocorresse. A realização do evento, fez com que nossos estudantes identificassem o quanto é importantes o tema, e que estamos atualizados ao mundo do trabalho, com diversas pessoas alinhadas para o desenvolvimento sustentável do planeta por meio de suas ações de inovação e empreendedorismo. Permite a reciclagem dos servidores e a interconexão nas cidades onde o evento aconteceu. O evento se associou à outros eventos nos Câmpus supracitados, permitindo mais envolvidos. O evento contou com uma programação diversificada painéis, palestras, mini-cursos/workshop, exposição e visitas guiadas.

## Prática educacional

A Inovação do nosso projeto foi trabalhar para a criação de uma cultura institucional de empreendedorismo e inovação com diversas ferramentas, onde cada uma tem sua função específica para atingir o objetivo esperado. Estimular o diálogo entre os estudantes, servidores e comunidade interna de maneira geral e entender corretamente o empreendedorismo e a inovação é um grande desafio que precisa ser superado.

Engana-se quem pensa que um empreendedor é apenas aquele que é dono do próprio negócio, pois, a partir do momento em que uma pessoa gera uma solução que irá ajudar outras pessoas, ela está empreendendo. A cultura aprendida por pessoas que têm a chamada “personalidade empreendedora”: tem energia e auto-confiança; iniciativa, aceitam responsabilidades e riscos; formam equipes, não aceitam as medidas impostas e buscam recursos diferentes; têm atitude positiva diante do fracasso, chama-se Cultura Empreendedora. E algumas pessoas, muitas vezes por dificuldade em querer aceitar os conceitos corretos e baseados em ideologia

política partidárias ou não, tentando distorcer a informação confundindo e tentando confundir mais pessoas que a cultura empreendedora e o estímulo ao empreendedorismo, indicados na lei de criação dos Institutos Federais, são semelhantes ou iguais a cultura mercantilista e capitalista. Estes acontecimentos supracitados, exigem que seja construída uma proposta muito bem embasada no empreendedorismo e na inovação com impactos positivos sociais.

A Estratégia para a criação e implementação da inovação e do empreendedorismo deve iniciar com a capacitação para evitar o obscurantismo e falsas alegações. E a capacitação tem que ser massiva e em vários formatos para impactar diversos públicos, mas principalmente os estudantes que estão abertos às mudanças. O Curso IMP da Universidade de Steinbeis, permite capacitar servidores que estão abertos à mudança e que poderão ser os multiplicadores do conhecimento obtido na trilha de aprendizagem em que o curso trará, permitindo o professor enxergar a inovação dentro da sua sala de aula, utilizar os conhecimentos adquiridos e aplicar em seus estudantes, recebendo o retorno dos mesmos.

Outra linha de capacitação foi o programa audiovisual intitulado “conversando sobre Inovação”, que foca em inovação realizada por colegas servidores do próprio IFSul juntamente com os estudantes. O exemplo é uma maneira simples e prática de se mostrar a alguém o que se espera dela, especialmente quando se trata de posturas ou comportamentos. Se queremos ser bem tratados, nada melhor do que tratar bem. Se queremos inovação e empreendedorismo, nada melhor que mostrar que os nossos colegas estão dando exemplo nas duas temáticas e impactando positivamente a vida e a aprendizagem dos nossos estudantes.

Em um mundo cuja tecnologia deve fazer grande parte dos trabalhos operacionais no futuro, ser capaz de criar soluções para os problemas fará dos jovens de hoje profissionais de destaque no amanhã. Como o processo de inovação é construído, deve levar em consideração, além do desenvolvimento de competências técnicas, o aprimoramento das habilidades comportamentais (em inglês - *soft skills*). As estratégias que temos tentado desenvolver com os nossos estudantes é dar as ferramentas e ensiná-las como utilizá-las perante o mundo, sempre mantendo a ética e a empatia pelo próximo para a transformação positiva de vida.

## Entrega

São cinco entregas elencadas no projeto:

1. Capacitação dos servidores no IMP – O Innovation Management Professional (IMP) é uma ferramenta para implantação de projeto de inovação que envolve a realização de aulas, gerenciamento de projetos e orientações personalizadas. Os estudantes terão acesso a esta entrega pelos projetos entregues, sendo que cada servidor terminou o seu projeto. Além disso, os servidores e estudantes terão acesso aos servidores que realizaram a capacitação e que poderão ser multiplicadores da metodologia da universidade de Steinbeis.
2. A 3ª Jornada Empreendedora, é um evento que tem por objetivo estimular os participantes a buscar soluções criativas e o pensamento inovador relacionado à produção de ideias, planos, ações, produtos e serviços além de estimular a cultura empreendedora. Pode ser acessada pela gravação das palestras que ficarão disponíveis na plataforma de vídeos e rede sociais do evento.

3. O programa Audiovisual “conversando sobre Inovação” é um programa da PROPESP audiovisual que entrevista convidados da comunidade interna e externa que possuem atividades focadas em inovação, que está disponível no Canal do Youtube intitulado “Canal da pesquisa no IFSul” sob o link: <https://www.youtube.com/channel/UC1QdjW5Dkgx-VLaJJPX68wDw>.
4. O escritório de Projetos do IFSul (EP), é um órgão executivo vinculado as três Pró-reitorias finalísticas constituindo como um ambiente para a implementação de projetos e ações de ensino, pesquisa, inovação, extensão, cultura e desenvolvimento institucional do IFSul, com a atuação de servidoras/es ativos/os e inativos/os que possuam habilitação nas respectivas áreas de atuação atendendo à proposta. E poderá ser acessado pelos estudantes como voluntários ou bolsistas de projetos de ensino, pesquisa, inovação e extensão, que estejam alinhados aos focos do EP. Os servidores poderão ter acesso ao escritório de projeto, por meio de projetos propostos.
5. O Núcleo de empreendedorismo (NIE) é um órgão de assessoramento, de composição multidisciplinar, o qual tem caráter propositivo, consultivo e executivo, sendo responsável por desenvolver estudos e práticas de empreendedorismo nos câmpus e na reitoria, a fim de contribuir estrategicamente para o desenvolvimento da cultura empreendedora na Instituição. Poderá ser acessado, quando os câmpus começarem a montar seu núcleo individualmente. Primeiramente, a minuta precisa ser apresentada e aprovada no Conselho Superior da Instituição. Depois a PROPESP e PROEX ajudará os câmpus a Constituirem seus núcleos.

## Dicas

As Pró-reitorias finalísticas deverão elaborar um plano de Marketing e de divulgação da Jornada empreendedora e do programa Audiovisual para permitir que mais pessoas tenham acesso aos conteúdos e possa se capacitar e interagir com o mundo do trabalho. A integração entre as Pró-reitorias finalísticas e o escritório de projeto será fundamental para a implementação e fortalecimento das ações aumentando a percepção de pertencimento deste órgão por parte dos campi. Além da elaboração de um plano de marketing, o Escritório deverá montar um plano de ações e metas incluindo o sistema contínuo de capacitação dos servidores e estudantes para permanente atualização.

O criação do Núcleo de empreendedorismo dependerá de uma grande articulação entre as pró-reitorias e os campi. Mas utilizaremos uma estratégia de capacitação e convite para servidores e estudantes para fazerem parte dos núcleos. Também iremos conduzir um trabalho forte de divulgação e esclarecimento para incentivar mais servidores a realizar o Curso do IMP, permitindo a ampliação do conceito de Inovação e empreendedorismo e o empoderamento da comunidade sobre o tema.

### Vinicius Martins

Possui graduação em Tecnologia em Fabricação Mecânica pelo Centro Federal de Educação Tecnológica (CEFET-RS) (2007), tendo mestrado no PPGEM/UFRGS Programa de Pós-Graduação em Eng Minas, Metalúrgica e Materiais pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2010) e doutorado no PPGEM/UFRGS Programa de Pós-Graduação em Eng Minas, Metalúrgica e Materiais pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2015). Pesquisas atuantes nos seguintes temas: Metalurgia do pó, Processamento de pós e partículas, Moagem criogênica, Manufatura Aditiva, Projeto de matrizes, Metal duro, Nitinol, Usinagem de materiais, conformação mecânica e de chapas, Reciclagem de materiais, desenvolvimento de ecomateriais e Nanotecnologia e está como Pró-reitor de Pesquisa, Inovação e Pósgraduação do IFSul. Professor Doutor do Instituto Federal de Educação, ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense (IFSul)

## Informações

Canal da pesquisa no IFSul, disponível em: <https://www.youtube.com/channel/UC1QdjW5DkgxVLaJJPX68wDw>

3ª Jornada Empreendedora (<https://eventos.ifsul.edu.br/jornadaempreendedora3/>), disponível no canal da plataforma do youtube em (<https://www.youtube.com/@jornadaempreendedoraifsul/streams>)

Portal Integra – disponível em: <https://integra.ifsul.edu.br/>